

# Les leçons à retenir de Taoua pour Beaulieu

## L'invité

### Léopold Veuve

Urbaniste Professeur honoraire de l'EPFL



Avant le vote du 13 avril, les partisans de la tour Taoua parlaient d'audace, de dynamisme et d'ouverture aux grands projets. La question de savoir si le site de Beaulieu était approprié pour un tel monument n'a guère été abordée. Après l'échec, le ton est au regret plus qu'à l'autocritique. On relève la difficulté d'imposer (sic) des réalisations urbaines d'envergure.

Pour prévenir le risque d'une nouvelle mésaventure, les autorités communales devraient, me semble-t-il, prendre en compte trois exigences fondamentales: la contextualisation du projet, l'adaptation du programme au site et l'implication des différents groupes d'intérêts.

Contextualisation. Le terrain, avant d'être un objet caractérisé par des mètres carrés et des francs, est un sujet. Il a une histoire, une identité, un environnement. Il faut considérer à la fois le grand paysage dans lequel il se situe, sa position dans le quartier et enfin l'espace de proximité, c'est-à-dire les coutures nécessaires pour l'insérer dans le tissu urbain.

Lausanne présente différents grands paysages: le versant qui donne sur le lac, le plateau Blécherette - Plaines-du-Loup, l'espace Malley - Prilly - Renens, par exemple. Le site de Beaulieu appartient au versant qui s'est urbanisé depuis plus d'un siècle dans le respect de la pente et de la vue, selon une échelle mesurée de la ville. Tout élément de grande envergure, surtout s'il est vertical, voit son effet de grandeur renforcé par le phénomène

de la pente. Il se présente comme un corps étranger. L'imposer revient à intervenir sur le site en conquérant, sans égard pour son identité et son contexte.

La question se pose différemment aux Plaines du Loup ou sur le territoire de Malley - Prilly - Renens. Ces espaces, relativement plats, peuvent accueillir des éléments verticaux s'ils sont conçus selon une vue d'ensemble.

Adaptation du programme au site. C'est le site qui conditionne le programme et non le programme qui s'impose sur le site. Dans le cas de Beaulieu, tous les projets primés présentaient des tours, solutions nécessaires pour laisser encore un peu d'espace au sol. Le programme dépassait la capacité du site; son allègement favorisera la qualité des futurs projets.

Implication de la société locale. Les expériences des vingt dernières années

---

«En Suisse alémanique, les projets établis selon des processus ouverts réussissent»

---

ont démontré que les projets concernant l'ensemble de la population ne peuvent plus être élaborés en vase clos entre le municipal des Travaux, le maître d'œuvre et l'entreprise générale. Il y a d'autres méthodes.

Dans les villes de Suisse alémanique, les projets établis selon des processus ouverts avec les différents groupes d'intérêts réussissent; ils facilitent leur appropriation par la population. À Lausanne, la notion de processus ouvert reste encore largement à explorer. C'est devenu une condition nécessaire.